

連結財務諸表 (IFRS)

Consolidated Financial Statements (IFRS)

連結財政状態計算書

Consolidated Statements of Financial Position

百万円
¥ million

		18/3	19/3
		(IFRS)	
資産の部	Assets		
流動資産	Current Assets		
現金及び現金同等物	Cash and cash equivalents	58,290	48,108
営業債権及びその他の債権	Trade and other receivables	154,781	153,260
棚卸資産	Inventories	105,422	113,415
生物資産	Biological assets	24,830	25,971
その他の金融資産	Other financial assets	14,558	12,041
その他の流動資産	Other current assets	4,893	5,468
流動資産合計	Total Current Assets	362,774	358,263
非流動資産	Non-current Assets		
有形固定資産	Property, plant and equipment	269,143	289,898
生物資産	Biological assets	2,057	1,877
無形資産及びのれん	Intangible assets and goodwill	10,329	7,097
持分法で会計処理されている投資	Investments accounted for using the equity method	14,426	14,400
その他の金融資産	Other financial assets	40,638	34,125
繰延税金資産	Deferred tax assets	24,772	28,004
その他の非流動資産	Other non-current assets	10,389	7,724
非流動資産合計	Total Non-current Assets	371,754	383,125
資産合計	Total Assets	734,528	741,388

		百万円 ¥ million	
		18/3	19/3
		(IFRS)	
負債及び資本の部	Liabilities and Equity		
流動負債	Current Liabilities		
有利子負債	Interest-bearing liabilities	48,979	62,746
営業債務及びその他の債務	Trade and other payables	113,984	111,573
未払法人所得税	Income taxes payable	6,557	2,738
その他の金融負債	Other financial liabilities	23,560	18,123
その他の流動負債	Other current liabilities	38,904	38,788
流動負債合計	Total Current Liabilities	231,984	233,968
非流動負債	Non-current Liabilities		
有利子負債	Interest-bearing liabilities	62,422	84,263
退職給付に係る負債	Retirement benefit liabilities	13,513	14,118
その他の金融負債	Other financial liabilities	1,187	1,105
繰延税金負債	Deferred tax liabilities	1,306	1,326
その他の非流動負債	Other non-current liabilities	1,228	1,250
非流動負債合計	Total Non-current Liabilities	79,656	102,062
負債合計	Total Liabilities	311,640	336,030
資本	Equity		
資本金	Common stock	36,291	36,294
資本剰余金	Capital surplus	72,818	72,672
利益剰余金	Retained earnings	300,076	286,934
自己株式	Treasury stock, at cost	(16)	(202)
その他の包括利益累計額	Accumulated other comprehensive income	8,813	5,316
親会社の所有者に帰属する持分	Total equity attributable to owners of the parent	417,982	401,014
非支配持分	Non-controlling Interests	4,906	4,344
資本合計	Total Equity	422,888	405,358
負債及び資本合計	Total Liabilities and Equity	734,528	741,388

連結損益計算書

Consolidated Statements of Income

百万円
¥ million

		18/3	19/3
		(IFRS)	
売上高	Net Sales	1,258,463	1,234,180
売上原価	Cost of Goods Sold	1,047,478	1,033,577
販売費及び一般管理費	Selling, General and Administrative Expenses	165,155	168,338
プロ野球選手移籍金	Gain from The Transfer through The Posting System	2,273	—
その他の収益	Other Income	6,506	8,510
その他の費用	Other Expenses	3,808	9,292
金融収益	Financial Income	2,220	1,427
金融費用	Financial Costs	1,292	3,561
持分法による投資利益	Share of Profit (Loss) in Investments Accounted for Using The Equity Method	1,069	918
税引前当期利益	Profit before Tax	52,798	30,267
法人所得税費用	Income Tax Expense	15,074	11,250
当期利益	Profit	37,724	19,017
当期利益の帰属		Profit Attributable to:	
親会社の所有者	Owners of The Parent	37,552	19,561
非支配持分	Non-controlling Interests	172	(544)
当期利益	Profit	37,724	19,017

連結キャッシュ・フロー計算書
Consolidated Statements of Cash Flows

百万円
¥ million

		18/3	19/3
		(IFRS)	
営業活動によるキャッシュ・フロー	Operating Activities		
税引前当期利益	Profit before tax	52,798	30,267
減価償却費及び償却費	Depreciation and amortization expense	21,200	22,865
減損損失	Impairment losses	1,292	4,937
生物資産の公正価値変動額	Decrease (increase) in fair value of biological assets	461	187
金融収益及び金融費用	Financial income and costs	(928)	2,134
営業債権及びその他の債権の増減	Decrease (increase) in trade and other receivables	(21,884)	1,386
棚卸資産の増減	Decrease (increase) in inventories	(199)	(8,113)
生物資産の増減	Decrease (increase) in biological assets	4,745	(2,110)
その他の資産の増減	Decrease (increase) in other assets	(143)	2,678
営業債務及びその他の債務の増減	Increase (decrease) in trade and other payables	9,915	(2,222)
その他の負債の増減	Increase (decrease) in other liabilities	2,519	38
その他ー 純額	Others - net	(385)	(6,287)
利息の受取額	Interest received	689	719
配当金の受取額	Dividends received	1,180	1,573
利息の支払額	Interest paid	(1,235)	(1,273)
法人所得税の支払額	Income tax paid	(16,741)	(15,935)
営業活動によるキャッシュ・フロー	Cash flows from operating activities	53,284	30,844
投資活動によるキャッシュ・フロー	Investing Activities		
固定資産等の取得	Capital expenditures	(31,796)	(47,504)
固定資産等の売却	Proceeds from sales of capital assets	3,181	978
定期預金の増減	Decrease (increase) in time deposits	3,602	2,836
その他の金融資産の取得	Acquisiton of other financial assets	(2,482)	(1,077)
その他の金融資産の売却及び償還	Sales and redemption of other financial assets	1,808	527
関連会社に対する投資	Investments in associate	(8,929)	(38)
事業の取得に伴う現金及び現金同等物の純増減	Net increase (decrease) in cash and cash equivalents resulting from purchase of business	(13,404)	—
事業の売却に伴う現金及び現金同等物の純増減	Net increase (decrease) in cash and cash equivalents resulting from sale of business	608	—
その他ー 純額	Others - net	(782)	(832)
投資活動によるキャッシュ・フロー	Cash flows from investing activities	(48,194)	(45,110)
財務活動によるキャッシュ・フロー	Financing Activities		
現金配当	Cash dividends	(10,980)	(11,403)
短期借入金の増減	Increase (decrease) in short-term bank loans	(4,221)	9,026
借入債務による調達	Proceeds from debt	6,198	40,970
借入債務の返済	Repayments of debt	(19,074)	(16,060)
非支配持分からの出資	Contributions from non-controlling interests	1,063	406
自己株式の取得	Acquisition of treasury stock	(10)	(20,007)
その他ー 純額	Others - net	(86)	0
財務活動によるキャッシュ・フロー	Cash flows from financinng activities	(27,110)	2,932
為替変動による現金及び現金同等物への影響額	Effect of Exchange Rate Changes on Cash and Cash Equivalents	(406)	1,152
現金及び現金同等物の増減額	Net increase (decrease) in cash and cash equivalents	(22,426)	(10,182)
期首現金及び現金同等物残高	Cash and Cash Equivalents at Beginning of the Year	80,716	58,290
期末現金及び現金同等物残高	Cash and Cash Equivalents at End of the Year	58,290	48,108

事業概要

Overview

加工事業本部

Processed Foods Business Division

加工事業本部は、外部環境の変化にスピーディーに対応し、新しいことにチャレンジする風土を醸成するため、生産・開発機能のハム・ソーセージ事業部とデリ商品事業部を商品統括部に、販売機能の量販事業部、フードサービス事業部、販社統括事業部を営業統括部に、ガバナンス機能を管理統括部に集約し、組織のスリム化を図りました。

主なブランド品としてハム・ソーセージは「シャウエッセン®」、「豊潤®」、「アンティエ®」、ギフト商品は旗艦ブランドである「美ノ国」、そしてデリ商品は「中華名菜®」「石窯工房®」などを展開しています。

これからもマーケティング機能を強化し、お客様視点に立った商品の開発を行っていきます。

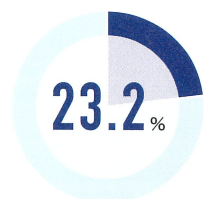
The Processed Foods Business Division streamlined its organizational structure in order to foster a culture that can respond quickly to changes in the external environment and tackle new challenges. The Hams & Sausages and Deli & Processed Foods divisions, which engage in production and development, have been consolidated into the Product Management Division; the General Merchandise, Food Services, and Sales Companies Operations divisions, which handle marketing and sales, into the Sales Management Division; and the governance function into the Administrative Division.

As its core brands, we develop *SCHAU ESSEN®*, *Hojun®*, *Entier®* in the ham and sausage product line, flagship *Utsukushi-no-Kuni* in the gift product line, and *Chuka Meisai®* and *Ishigama Kobo®* in the deli and processed foods product line.

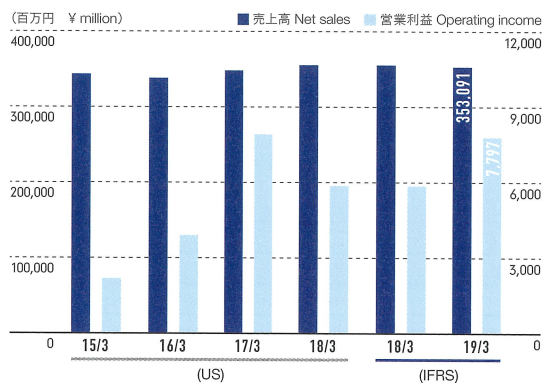
We will continue to reinforce our marketing to develop products from the perspectives of customers.

* "Deli & processed foods" refers to delicatessen products and cooked foods.

売上高構成比 Share of Net Sales for FY2019



売上高／営業利益 Net Sales / Operating Income



原料供給

Supply of raw materials

製造

Production

日本ハム 食肉事業本部 海外事業本部 NH Foods Ltd.

国内 Japan

ハム・ソーセージの製造

Production of hams and sausages

- 日本ハム ファクトリー
- 日本ハム 北海道ファクトリー
- 東北日本ハム
- 南日本ハム
- 協同食品
- ジャパス
- 函館カーレルレイモン
- 鎌倉ハム富岡商会
- Nipponham Factory Ltd.
- Nipponham Hokkaido Factory Ltd.
- Nipponham Northeast Ltd.
- Nipponham Southwest Ltd.
- Kyodo Foods Co., Ltd.
- Japan Assorted Business Services Co., Ltd.
- Hakodate Carl Raymon Co., Ltd.
- Kamakura Ham Tomioka Co., Ltd.



国内の自社農場で肥育した国産豚肉使用の最高級ギフト「美ノ国」

Utsukushi-no-Kuni, the finest gift-packed ham made from domestic pork raised on our own farms.



発色剤を使わずに仕上げた「無塩せきウインナー」で、便利で使いやすい「小分けタイプ」の「アンティエ®レモン&パセリ」

Entier® Lemon & Parsley, uncured sausages prepared without coloring agents. Provided in packaging separable into smaller portions for convenience and easy use.



パリッとしたおいしさで売れ筋No.1のウインナー「シャウエッセン®」

Firm and juicy *SCHAU ESSEN®* sausages, the Group's best-seller.



スモークの豊かな香りとジュシー感をお楽しみいただける「豊潤®あらびきウインナー」

Hojun® Arabiki Wiener, juicy and finished off with a rich smoky aroma.



糖質やカロリーが気になる方にも、しっかりした食感、お肉の美味しさをお楽しみいただける「ヘルシーキッチン ZERO ロースハム」

Healthy Kitchen ZERO Pork Loin Ham allows people concerned about carbohydrate or calories to enjoy the firm texture and delicious taste of meat.

物流・営業

Logistics and sales

- 日本ハムマーケティング
- 日本ハム冷凍食品
- 日本ハムカスタマーコミュニケーション
- 日本デリーネット
- 日本ルートサービス

外部顧客 (量販店、百貨店、コンビニエンスストア、ドラッグストア、外食業者、各種食品製造メーカー、精肉店)

加工食品の製造 Production of processed foods

- 日本ハム食品
- 日本ハム惣菜

- Nipponham Processed Foods Ltd.
- Nipponham Delicatessen Ltd.



野菜がひとつあればバランスの良い中華料理がすぐにできる「中華名菜」シリーズ

The *Chuka Meisai*® series makes it easy to prepare balanced Chinese cuisine just by adding one type of vegetable.



「焼きたての感動!!」をご家庭で楽しんでいただける、自家製の生地にこだわった「石窯工房」シリーズ

The *Ishigama Kobo*® series delivers the enjoyment of stone-oven pizza with a handmade crust at home.



牛肉をとろけるまで煮込み、あめ色になるまで炒めた玉ねぎでとろみとコクをつけた「レストラン仕様カレー」

This rich and thick *Restaurant-Grade Curry* employs tenderized beef and caramelized onions.



スパイシーでジューシーなフライドチキン「チキチキボン」

CHIKICHIKI Bone® juicy and spicy fried chicken



飲茶専門店のような味わいをご家庭で楽しんでいただける、専門のプロシェフが開発・設計した「天津閣」シリーズ

The *Tenshinkaku*® series was developed and designed by a professional chef to enable families to enjoy the taste of authentic dim sum in their homes.



とろける4種の濃厚なチーズを包んだ、ジューシーでやわらかいハンバーグ「とろける4種チーズのハンバーグ」

The *Four Cheese Hamburg Steak* This tender and juicy hamburger wraps a thick blanket of four melted cheeses.



国産鶏肉を成型・加工し、ローストしてやわらかく仕上げた「ローストサラダチキン プレーン」

Chicken raised in Japan is molded, processed, and roasted to a soft texture to make *Roasted Salad Chicken Plain*.



肉の旨みと玉ねぎの甘みを活かしたボリューム感のあるふくらみジューシーな焼売「中華の鉄人。陳建一 国産豚の四川焼売」

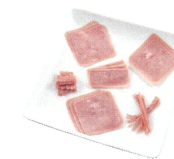
Shisen Shumai
Voluminous, plump, and juicy *shumai* dumplings that harness the *umami* flavor of meat and the sweetness of onions



食物アレルギーに対応した「みんなの食卓」シリーズの米粉パン「お米で作ったまあらいパン」

Minna no Shokutaku® series, an allergen-free rice flour bread.

業務用商品の製造 Production of commercial products



ポークハム

原料肉に豚肉のみを使用し、「見栄えのする色合い」"しっかりとした食感"に仕上げています。

Pork ham

Made only with pork and boasting an attractive color and rich taste.



贅沢なデミグラスハンバーグ

やわらかさと、ほぐれ感のある、牛豚のあいびき肉を使ったデミグラスソースのハンバーグです。

Premium demi-glace hamburger steak

Tender hamburger made from ground beef and pork in a tasty demi-glace sauce.



やわらかジューシー棒ひれかつ

豚ひれ肉の原料の特徴を活かしたカットで仕上げ、肉の繊維感・食感にこだわったひれかつです。

Tender and juicy stick-type pork cutlet

The pork cutlet has an enjoyably rich taste and texture.

- Nipponham Marketing, Ltd.
- Nipponham Frozen Foods Ltd.
- Nipponham Customer Communications Ltd.

- Nippon Daily Net Co., Ltd.
- Nippon Route Service Co., Ltd.

低温度管理を徹底する物流拠点
Local logistics offices are scrupulous in their management of cold storage facilities



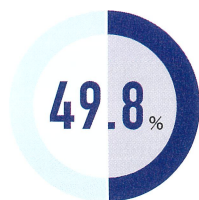
External customers (Mass retailers, department stores, convenience stores, drugstores, restaurants, manufacturers of processed foods and butcher shops)

食肉事業本部 Fresh Meats Business Division

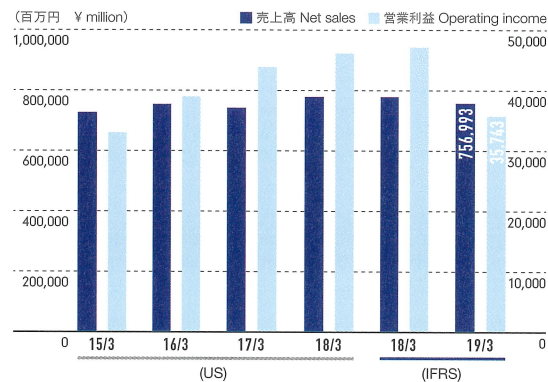
食肉事業本部は、生産から販売までをグループ内で手がけるインテグレーションシステムに裏打ちされた、供給体制と販売体制を最大の強みとし、ブランド食肉を中心に商品展開をしていきます。供給体制については国内外におけるグループ自社農場からの供給を含めた、グローバルな調達ネットワークと物流網を構築しています。また、国内における販売体制においても東京と大阪の物流センターを中心に、全国各地に網羅された営業拠点からスピーディーに供給できる体制を作り上げています。

One of the Fresh Meats Business Division's greatest strengths is its supply and sales systems underpinned by the Group's integrated production system, which is involved in everything from production to sales. The division plans to develop its products with a focus on brand meat products. Regarding our supply system, the Group has built a global procurement network that includes securing supplies from our group-owned farms both in Japan and overseas as well as a distributions system. Furthermore, the Group is also building a network for its domestic sales system, which can speedily supply products from its sales bases located throughout Japan, spearheaded by its distribution centers in Tokyo and Osaka.

売上高構成比
Share of Net Sales for
FY2019



売上高／営業利益
Net Sales / Operating Income



国内食肉ブランド
Domestic fresh meat brands



国内
Japan

生産・肥育
Live Cattle/
Hog/Chicken
Production

インターファーム
(養牛・養豚・預託肥育)
Interfarm Co., Ltd.
(Cattle and pig farming, and
breeding of contract feeding)



安全で衛生的な豚舎
Safe, hygienic
pighouses



日本ホワイトファーム、
ニイプロ (養鶏)
Nippon White Farm Co., Ltd. /
Niiburo, Co., Ltd. (Chicken farming)



快適な肥育農場で
育った鶏
Chickens raised at
sanitary and well-
managed fattening
facility



処理・加工
Packing and
processing

日本フードパッカー
(牛・豚の処理・加工)
Nippon Food Packer, Inc.
(Packing and processing of
beef and pork)



鮮度を保つための
スピーディーな処理
Swift processing
ensures freshness
is preserved



(鶏の処理・加工)
(Packing and processing of
chicken)



幾度もの検査を経て
高品質な鶏肉を生産
Top-quality
chicken grown
amid frequent
inspections



製造・加工・
物流・営業
Processed meat
production,
logistics and
sales

生肉販売
Fresh meat sales

製造・営業
Production and sales
● 日本ビュアフード
● Nippon Pure Food, Inc.



日本ビュアフード
伊勢崎プラント
Nippon Pure Food,
Inc.
Ilesaki Plant

外部顧客 (量販店、食料品店、精肉店、食肉卸、中・外食業者、各種食品製造メーカー)



物流・営業
Logistics and sales

- 東日本フード
- 関東日本フード
- 中日本フード
- 西日本フード
- NHジャパンフード
- 日本物流センター
- 日本チルド物流
- Higashi Nippon Food, Inc.
- Kanto Nippon Food, Inc.
- Naka Nippon Food, Inc.
- Nishi Nippon Food, Inc.
- NHJF Corporation
- Nippon Logistics Center, Inc.
- Nippon Chilled Logistics, Inc.

低温度管理を徹底する営業拠点
Local sales offices
are scrupulous in their
management of cold storage
facilities



日本物流センター
(株) 東京事業所
Nippon Logistics Center's
Tokyo operations office

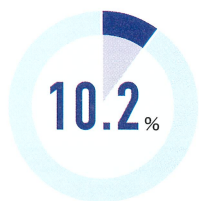
External customers (Mass retailers, food retailers, butcher shops, fresh meat distributors, manufacturers of prepared dishes, restaurants, manufacturers of processed foods)

関連企業本部 Affiliated Business Division

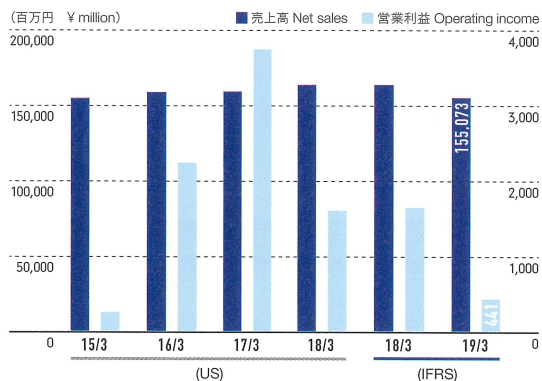
関連企業本部は、水産事業・乳製品事業などで構成されています。「寿司種」でトップクラスのマリンフーズ、業務用チーズで定評のある宝幸、「バニラヨーグルト」に代表される日本ルナをはじめとする高い専門性を備えた連結子会社によって、変化する市場環境の中で、お客様のニーズにきめ細かく対応しています。

The Affiliated Business Division is composed of the marine products and dairy products businesses, among others. Consolidated subsidiaries in the division have a high degree of specialization. Beginning with companies such as the Marine Foods Corporation, an industry leader in food commercial-use sushi ingredients; Hoko Co., Ltd., which has a strong reputation for food commercial-use cheeses; and Nippon Luna Inc., famous for its *Vanilla Yogurt*, the Group can continue to meticulously satisfy evolving customer needs in this changing market environment.

売上高構成比
Share of Net Sales for
FY2019



売上高／営業利益
Net Sales / Operating Income



水産事業 Marine Products Business

水産加工品の製造・販売 Production and sales of processed marine products

マリンフーズ The Marine Foods Corporation



鮮度と品質を保ちながら、様々な形状に加工して提供しているマリンフーズの寿司ネタ

The Marine Foods Corporation processes fresh seafood into a variety of shapes and sizes for sushi while preserving freshness and quality.

マリンフーズ 三重工場 Mie Plant The Marine Foods Corporation



カナダホッキ貝、いか、からふとししゃも卵、ひとえぐさを彩りよくあえたシーフードのサラダ「ホッサラ」

Hossala seafood salad is a colorful mix of Canadian-raised surf clams, squid, capelin eggs, and *hitoegusa* seaweed.

釧路丸水 Kushiro-Marusui



北海道で水揚げされた柳たこを、過熱水蒸気加工で一気に蒸し上げ、色鮮やかに仕上げた「旨味たこ」

Umami Tako, chestnut octopus harvested in Hokkaido and quickly steamed to a vibrant color using our superheated steam process.

乳製品事業 Dairy Products Business

乳製品（チーズなど）の製造・販売 Production and sales of dairy products (cheese, etc.)

宝幸 Hoko Co., Ltd.



チェダーチーズのkokと桜のチップでじっくりと燻製した豊かな薫りが楽しめる「ロルフスモークチーズ」

Rolf Smoked Cheese delivers the enjoyment of a rich cheddar cheese taste and a rich smoky aroma.

はっ酵乳および乳酸菌飲料の製造・販売 Production and sales of dairy products and lactic acid probiotic beverages

日本ルナ Nippon Luna, Inc.



長時間はっ酵により、まろやかなkokを実現した「バニラヨーグルト」

Long-term fermentation gives Vanilla Yogurt a smooth, rich flavor.

その他 Others

水産加工品の製造・販売 Production and sales of processed marine products

宝幸 Hoko Co., Ltd.



国内産さば原料を使用し、港町八戸の工場で製造した「さば水煮」

Saba Mizuni (canned mackerel), made with mackerel caught off Japan.

フリーズドライなどの食品の製造・販売 Production and sales of freeze- dried foods

宝幸 Hoko Co., Ltd.



1食あたりレタス1個分相当の食物繊維を摂ることができる「もち麦スープ」

Mochi Mugi Soup has as much dietary fiber as a head of lettuce in each serving.

外部顧客（量販店、食料品店、中・外食業者＜寿司チェーンなど＞、各種食品製造メーカー）
External customers (Mass retailers, food retailers, manufacturers of prepared dishes, restaurants [sushi chains, etc.] and manufacturers of processed foods)

その他 Other Operations

グループの中核研究機関 – 中央研究所 – The Group's central research institute – Research and Development Center

中央研究所は、ニッポンハムグループの中核研究機関として、「豊かな未来をもたらす食糧生産への挑戦」、「食を通じた健康と楽しさの実現」、「世界をリードする食の安全の追求」、「^{いのち}生命の恵みからの新たな価値の創造」を4つのビジョンとして、新分野の開発に取り組んでいます。

As the Group's central research institute, the Research and Development Center (RDC) explores new areas based on four visions, following "Sustainable Production of Food," "Happy Food, Happy Life," "World-leading Expertise in Food Safety," and "Creating New Value."



世界をリードする 食の安全の追求 World-leading Expertise in Food Safety

ニッポンハムグループの食品安全に関する検査技術の開発・指導の中核機関としての機能を担っています。アレルギー物質・有害微生物・毒素・残留有害物質の検査技術の開発などに取り組んでいます。

RDC plays a key role in development and propagation of food testing methods related to the Group's food safety standards. We are developing testing methods for allergens, food pathogens, toxins, and chemical residues which can be harmful to customers' health.

豊かな未来をもたらす 食糧生産への挑戦 Sustainable Production of Food

ニッポンハムグループの食の川上から川下までのインテグレーションの技術進化を進めています。“美味しさ”の科学的究明、ファームにおける生産性向上のための技術開発、ブランド食肉などのおいしい食肉の研究開発や、廃棄物削減・循環型社会に貢献する技術研究などに取り組んでいます。

RDC contributes to the technical evolution of the Group's integration system from upstream to downstream areas of food business. Our efforts include scientific research on palatability, developing techniques to improve productivity of farms, developing high-quality meat products such as "brand meats", and research on techniques to contribute to a sustainable society.

^{いのち}生命の恵みからの 新たな価値の創造 Creating New Value

ニッポンハムグループの生物資源を活用して、コラーゲンやプラセンタエキスなど、健康や美容に役立つ食品素材の開発・商品化に取り組んでいます。鶏肉に多く含まれている疲労軽減効果のある「イミダゾールジペプチド」を原料とした「イミダの力」も開発し多くのアスリートに活用されています。

We are utilizing our biological resources to develop and commercialize food ingredients, such as collagen and placenta, which are beneficial for consumers' health and beauty. We have also developed health foods named *Imida-no-chikara*, which contains imidazole dipeptide, which is effective in reducing fatigue and found in high concentrations in chicken meat. This product is now used by many athletes.

食を通じた 健康と楽しさの実現 Happy Food, Happy Life

畜水産物に含まれる健康の維持・増進に寄与する機能性素材や食物アレルギーの研究に取り組んでいます。また、所属する管理栄養士が「北海道日本ハムファイターズ」および「セレッソ大阪アカデミー」の選手への栄養サポートを行っています。これらの活動を通じて得られた知見をもとに食とスポーツによる健康社会の実現に向けた取り組みを行っています。

We are engaged in the research of food allergies, as well as functional ingredients found in livestock and marine products that can be useful in maintaining and promoting health. In addition, we have assigned registered dietitians to provide nutritional support to the professional baseball team Hokkaido Nippon-Ham Fighters and the academy of J.LEAGUE club soccer team Cerezo OSAKA. Based on knowledge gained through these activities, we are working to realize a healthy society through food and sports.

北海道日本ハムファイターズ Hokkaido Nippon-Ham Fighters Baseball Club Co., Ltd.



株式会社セレッソ大阪 Cerezo Osaka Co., Ltd.

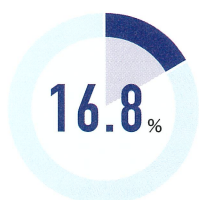


海外事業本部 Overseas Business Division

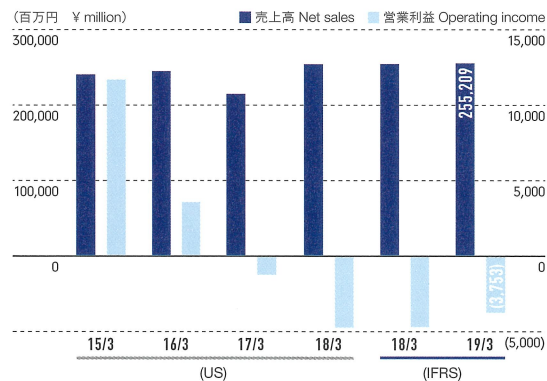
ニッポンハムグループは、海外21の国と地域で事業展開しています。海外事業本部は、日本向け輸出事業のほか、現地内販売および第三国への販売を推進しています。また、各所在地の環境下における自立経営を推進し、その国の食文化に根差した事業展開を目指しています。海外市場においても、食肉、ハム・ソーセージ、加工食品、水産品などグループの総合力を活かした幅広い商品やサービスを提供し、海外売上高の拡大を図ります。

The Nipponham Group operates in 21 countries and regions overseas. The Overseas Business Division promotes local sales and exports to third countries, in addition to exports to Japan. We also promote independent management in the local environments of these companies, with the aim of developing businesses rooted in each country or region's culinary culture. We strive to expand overseas net sales by providing a broad range of products and services in overseas markets that harness our comprehensive strengths in fresh meats, hams, sausages, processed foods, and marine and other products.

売上高構成比
Share of Net Sales for
FY2019



売上高／営業利益（損失）
Net Sales / Operating Income (loss)



エリア別 Area

取り扱い Products

生産・肥育 Live Cattle/ Chicken Production

原料供給 処理・加工 Supply of raw materials Packing and processing

製造 Production

輸出・販売 Exports and sales

現地および 第三国販売 Local sales and exports to third countries

主な海外グループ会社 Main overseas group companies

対日輸出事業を除く Excluding exports to Japan

アセアン ASEAN

タイ日本フーズ	NHフーズ・ベトナム	Thai Nippon Foods Co., Ltd.
タイ日本ベジタブル		Thai Nippon Vegetable Co., Ltd.
タイ日本コールドストレージ	NHフーズ・マレーシア	Thai Nippon Cold Storage Co., Ltd.
NHフーズ・タイ		NH Foods (Thailand) Ltd.
NHフーズ・シンガポール	NHフーズ・インドネシア	NH Foods Singapore Pte. Ltd.
		NH Foods Vietnam Joint Stock Company
		NHF Manufacturing (Malaysia) Sdn. Bhd.
		NH Foods Diamond Indonesia, Ltd.

中華圏 China

山東日龍食品	Shandong Rilong Foodstuffs Co., Ltd.
日邦食品(上海)	Nippo Food (Shanghai) Co., Ltd.
醇香食品	Pure Food Asia, Inc.
NHフーズ・台湾	NH Foods Taiwan Ltd.

牛 Beef
豚 Pork
鶏 Chicken
食肉加工品 Processed meats
水産品 Marine products

タイ日本フーズ
タイ日本ベジタブル
タイ日本コールド
ストレージ
NHフーズ・ベトナム
NHフーズ・マレーシア

山東日龍食品
Shandong Rilong
Foodstuffs Co., Ltd.

醇香食品
Pure Food
Asia, Inc.

Thai Nippon Foods Co., Ltd.
Thai Nippon Vegetable Co., Ltd.
Thai Nippon Cold Storage Co., Ltd.
NH Foods Vietnam Joint Stock
Company
NHF Manufacturing (Malaysia)
Sdn. Bhd.

NHフーズ・シンガポール
NHフーズ・タイ
NHフーズ・台湾
NH Foods Singapore Pte. Ltd.
NH Foods (Thailand) Ltd.
NH Foods Taiwan Ltd.

日邦食品(上海)
Nippo Food (Shanghai)
Co., Ltd.



欧州 Europe	北中米 North and Central America	南米 South America	豪州 Australia
NHフーズ・U.K. エゲタブ NH Foods U.K. Ltd. Ege-Tav Ege Tarım Hayvancılık Yatırım Ticaret ve Sanayi Anonim Şirketi	デイリーフーズ レドンド NHフーズ・メキシカーナ Day-Lee Foods, Inc. Redondo's, LLC NH Foods Mexicana S.A. DE C.V.	NHフーズ・チリ ブリーダーズ& バッカーズウルグアイ社 NH Foods Chile Y Compania Limitada Breeders & Packers Uruguay S.A.	ワイアラビーフ オーキービーフエクスポート TBS ウィンガムビーフエクスポート NHフーズ・オーストラリア ビーフプロデューサーズオーストラリア Whyalla Beef Pty. Ltd. Oakey Beef Exports Pty. Ltd. Thomas Borthwick & Sons Pty. Ltd. Wingham Beef Exports Pty. Ltd. NH Foods Australia Pty. Ltd. Beef Producers Australia Pty. Ltd.

牛 Beef

エゲタブ
Ege-Tav Ege
Tarım Hayvancılık Yatırım
Ticaret ve Sanayi Anonim
Şirketi

現地畜産農家
ワイアラビーフ
External cattle farmers
Whyalla Beef Pty. Ltd.

ブリーダーズ&
バッカーズウルグアイ社
Breeders & Packers
Uruguay S.A.

オーキービーフエクスポート / TBS /
ウィンガムビーフエクスポート
Oakey Beef Exports Pty. Ltd. / Thomas Borthwick & Sons Pty. Ltd. /
Wingham Beef Exports Pty. Ltd.

デイリーフーズ
Day-Lee Foods, Inc.

レドンド
NHフーズ・
メキシカーナ
Redondo's, LLC
NH Foods Mexicana
S.A. DE C.V.

NHフーズ・チリ
NH Foods Chile Y
Compania Limitada

NHフーズ・U.K.
NH Foods U.K. Ltd.

NHフーズ・オーストラリア
NH Foods Australia Pty. Ltd.

ビーフプロデューサーズ
オーストラリア
Beef Producers Australia
Pty. Ltd.



EU EU
米国 USA
中国 China

日本 Japan
米国 USA
韓国 Korea
中国 China
台湾 Taiwan

豪州内販売
Sales within Australia



1940

1950

1960

1970

1980

1940~

1942

創業者大社義規が徳島市寺島本町に徳島食肉加工場を創設
Yoshinori Okoso founded the Tokushima Meat Processing Plant located in Terashima-honcho, Tokushima-shi, Japan

1950~

1951

資本金150万円をもって徳島ハム(株)に組織変更
Reorganized the company to form Tokushima Ham Co., Ltd., with capitalization of ¥1.5 million

1960~

1961

大阪証券取引所市場第2部に上場
Listed on the 2nd Section of the Osaka Securities Exchange

1962

東京証券取引所市場第2部に上場
Listed on the 2nd Section of the Tokyo Stock Exchange

1963

鳥清ハム(株)と合併し、商号を日本ハム(株)と変更、資本金7億320万円となり、本店を大阪市浪速区に移転
Merged with Torisei Ham Co., Ltd., changed the company name to Nippon Meat Packers, Inc. (now NH Foods Ltd.), with capitalization of ¥703.2 million, and moved the headquarters to Naniwa-ku, Osaka-shi, Japan

1967

大阪・東京両証券取引所市場第1部銘柄に指定替
Stock listing changed to the 1st Section of both the Osaka Securities Exchange and the Tokyo Stock Exchange

北海ミート(株)

(現日本フードパッカー(株)道東工場)設立
Established Hokkai Meat (now Nippon Food Packer, Inc., Doto Plant)

1968

日本ブロイラー(株)を共同出資で設立し、ファーム事業に参入
Entered the farm business with establishment of Nippon Broiler Co., Ltd. as a joint company

1969

奥様重役制度を導入
Introduced Consumer Delegate Committee System

1970~

1973

プロ野球球団日本ハム球団(株)を設立
Pro baseball team Nippon-Ham Fighters Baseball Club, established

1977

仙台フード(株)(現東日本フード(株))を設立し、食肉販売体制の構築を開始
Began development of distribution and sales setup of fresh meats with establishment of Sendai Food, Co., Ltd. (now Higashi Nippon Food, Inc.)

アメリカ・ロサンゼルス社のデイリーミーツ社(現デイリーフーズ)を買収、海外事業展開をスタート

Began overseas expansion with acquisition of Day-Lee Meats, Inc., of Los Angeles, USA (now Day-Lee Foods, Inc.)

八雲ファーム(株)(現インターファーム(株)道南事業所)設立

Established Yakumo Farm (now Interfarm Co., Ltd., Donan Office)

1978

オーストラリア・シドニーにオーストラリア日本ハム(現NHフーズ・オーストラリア)を設立
Established Nippon Meat Packers Australia Pty. Ltd. (now NH Foods Australia Pty. Ltd.) in Sydney, Australia

1979

日本ハム食品(株)を設立し、加工食品部門に本格進出

Full entry into the processed foods business with establishment of Nippon Ham Shokuhin Co., Ltd. (now Nipponham Processed Foods Ltd.)

1980~

1981

マリンフーズ(株)の事業を継承し、水産加工部門に進出
Entered the marine foods processing business with acquisition of the Marine Foods Corporation

日本ハムファイターズ、パ・リーグ優勝
Nippon-Ham Fighters won its first league title

1983

カール・W・レイモン氏の事業を継承し、(株)函館カール・レイモンを設立
Established Hakodate Carl Raymon Co., Ltd. with acquisition of Mr. Carl W Raymon's business

1984

中央研究所を開設
Established Research and Development Center

日本ドライフーズ(株)(現(株)宝幸フリーズドライ事業部)を設立し、フリーズドライ事業に進出
Entered freeze-dried foods business with establishment of Nippon Dry Foods Co., Ltd. (now Hoko Co., Ltd., Freeze-dried Division)

1986

企業理念を制定
Corporate Philosophies, established

1988

ワイアラ牧場(オーストラリア)を買収し、海外における飼育から処理・加工・販売までの一貫体制を構築
Implemented an integrated system from production to marketing of fresh meats overseas with purchase of the Whyalla Feedlot (Australia)

1990

2000

2010

2014

2017

1990~

1992

関西ルナ(株)(現日本ルナ(株))の事業を継承し、
乳酸菌飲料事業に進出
Entered the lactic acid probiotic beverages business with
acquisition of Kansai Luna, Inc. (now Nippon Luna, Inc.)

1993

「鎌倉ハム富岡商会」の事業を継承
Acquisition of Kamakura Ham Tomioka Co., Ltd.

大阪サッカークラブ(株)(現(株)セレッソ大阪)
「セレッソ大阪」の設立・運営に参画
Participated in the establishment and operation of Osaka
Football Club Co., Ltd., team Cerezo Osaka

1995

アメリカ・テキサス州ペリトンにテキサスファーム
を設立し、米国で養豚事業を開始
Entered the pig farming business in the USA with the
establishment of Texas Farm, LLC in Perryton, Texas

日本ピュアフード(株)を設立し、天然系調味料事業
を強化
Established Nippon Pure Food, Inc. to bolster natural
flavoring business

1998

環境憲章を制定
Environmental Charter, established

1999

小野工場が業界初の環境ISO14001認証を取得
Ono Plant is the first in the industry to receive ISO 14001
certification

2000~

2003

新中期経営計画パート1がスタート
新生ニッポンハムグループがスタート
Launched the New Medium-Term Management Plan (Part 1)

宝幸水産(株)(現(株)宝幸)の株式を取得し、
水産・乳製品事業を強化
Purchased shares in Hoko Suisan Co., Ltd. (now Hoko
Co., Ltd.) to strengthen the Company's position in the
marine foods and dairy products businesses

(株)北海道日本ハムファイターズを設立
Established Hokkaido Nippon-Ham Fighters Baseball Club
Co., Ltd.

2010~

2010

ハム・ソーセージでCO₂の見える化の取り組みをスタート
Started carbon footprint labeling for hams and sausages

2011

ベトナムに日本ゴールデンピッグ社(現NHフーズ・ベトナム)を
設立
Established Nippon Golden Pig Joint Stock Company (now NH Foods
Vietnam Joint Stock Company) in Vietnam

2014~

2014

グループブランド及びコーポレートブランドロゴ変更
Changed Group brand and corporate brand logos

2015

エゲタブ社(トルコ)の株式を取得し、海外事業を
強化
Purchased shares in Turkish company Ege-Tav Ege Tarım
Hayvancılık Yatırım Ticaret ve Sanayi Anonim Şirketi to
bolster overseas operations

2016

NHフーズ・マレーシア設立
Established NHF Manufacturing (Malaysia) Sdn. Bhd.

米国養豚事業 テキサスファームを売却
Sold Texas Farm, LLC, a pig farming business in the U.S.

2017~

2017

ブリーダーズ&パッカーズウルグ
アイ社(ウルグアイ)の株式を取
得し、海外牛肉事業を強化
Purchased shares in the Uruguayan
company Breeders & Packers Uruguay
S.A. to bolster overseas operations

ニッポンハムグループのグローバルネットワーク

Global Network

ニッポンハムグループは、海外21の国と地域で事業展開しており、食肉をはじめ、水産品や加工品など、多彩な食品を扱っています。徹底した品質管理のもと生産・加工された商品は、現地で販売するほか、日本や世界各国の食卓へとお届けしています。

Nipponham Group operates in 21 countries and regions overseas and handles a variety of foods including fresh meats, marine products, and processed foods. The Group's products are produced and processed through a rigorous quality control system, and are sold locally and delivered to dining tables in Japan and other countries around the world.

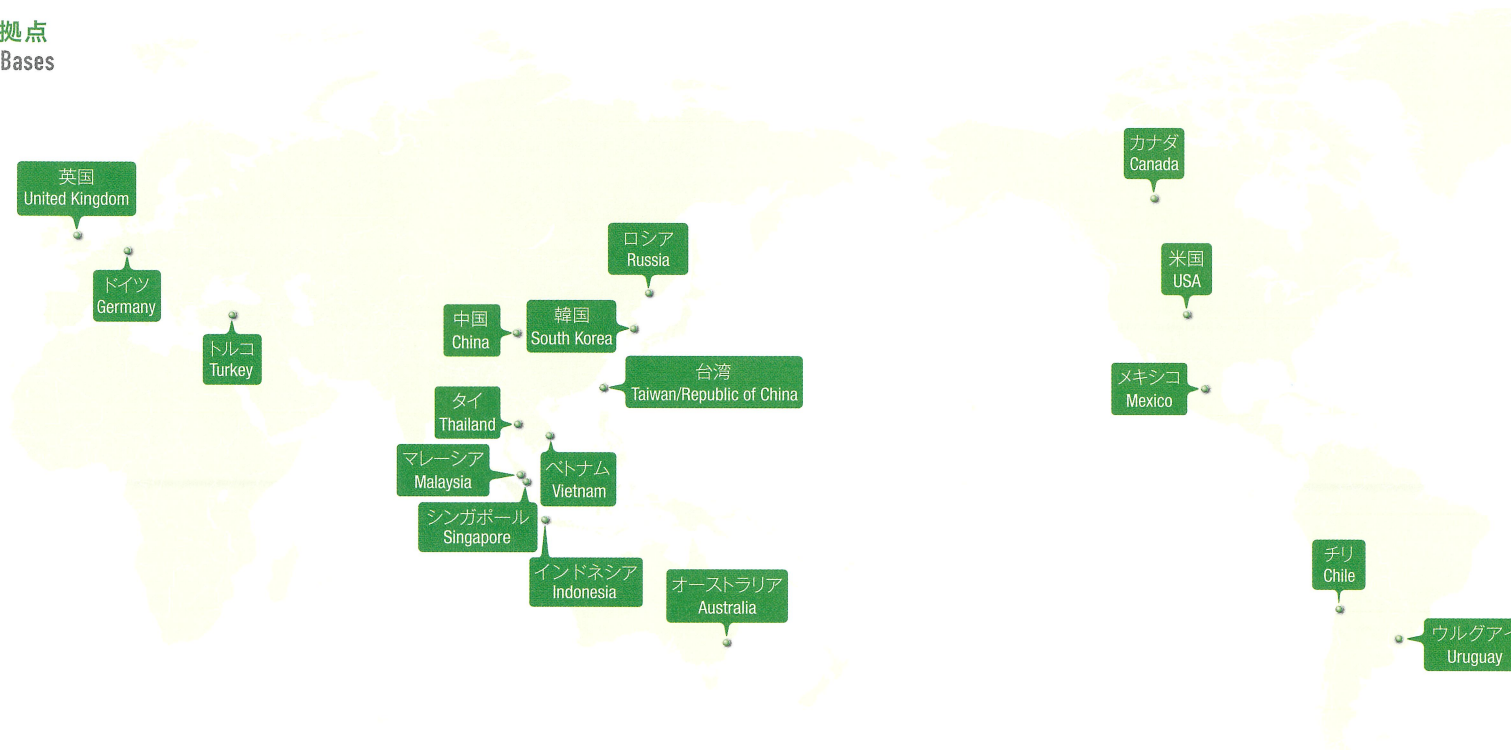
	拠点数 (預託・委託含む) Number of Bases (including partners)	日本 Japan	海外 Overseas
農場 Farms	487カ所	335カ所	152カ所
工場 Plants	94カ所	72カ所	22カ所
物流・営業等 Logistics and sales locations, etc.	329カ所	288カ所	41カ所

従業員数
Number of employees
30,840人
国内
Japan 22,883人
海外
Overseas 7,957人

※2019年3月時点
※持分法適用会社含む
※国名は駐在事務所含む

As of March 2019
Notes: 1. Includes subsidiaries
by the equity method
2. Names of countries
include resident offices

主な拠点 Main Bases



株式情報・会社概要

(2019年3月31日現在)

Stock Information, Corporate Data

(As of March 31, 2019)

株式の概況
Share Data

発行可能株式総数 Authorized shares	285,000,000株
発行済株式総数 Issued and outstanding	102,958,904株
株主数 Shareholders	26,181名

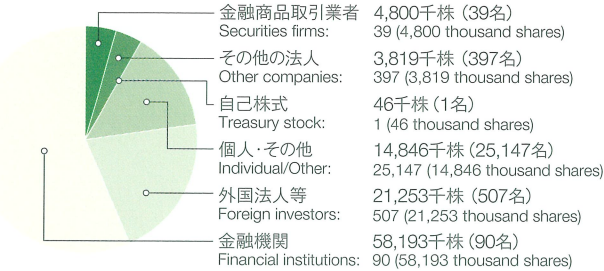
大株主

(10位以上)
Major Shareholders (Leading 10 by holding)

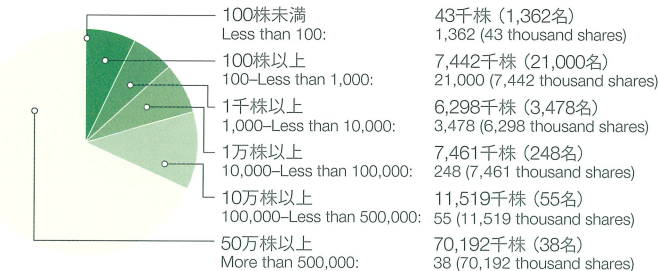
株主名 Name of shareholder	所有株数(千株) Holding (Thousands of shares)
日本マスタートラスト信託銀行株式会社(信託口) The Master Trust Bank of Japan, Ltd. (Trust account)	14,469
日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社(信託口) Japan Trustee Services Bank, Ltd. (Trust account)	6,242
株式会社百十四銀行 The Hyakujushi Bank, Ltd.	3,768
明治安田生命保険相互会社 Meiji Yasuda Life Insurance Company	3,677
農林中央金庫 The Norinchukin Bank	2,963
日本生命保険相互会社 Nippon Life Insurance Company	2,785
株式会社三菱UFJ銀行 MUFG Bank, Ltd.	2,747
株式会社三井住友銀行 Sumitomo Mitsui Banking Corporation	2,325
資産管理サービス信託銀行株式会社(証券投資信託口) Trust & Custody Services Bank, Ltd. (Securities investment trust account)	1,908
日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社(信託口5) Japan Trustee Services Bank, Ltd. (Trust account 5)	1,702

(注) 上記のほか、当社所有の自己株式46千株があります。
Note: In addition to the list above, NH Foods Ltd. holds 46 thousand shares of common stock.

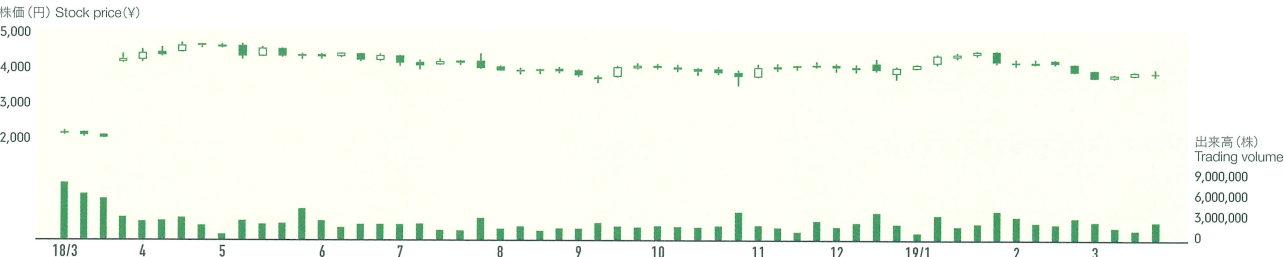
所有者別の状況
Shareholders by Category



所有株数の状況
Shareholders by Holding



株価の推移
Stock Price Trend



会社概要
Corporate Data

商号	日本ハム株式会社	Corporate name	NH Foods Ltd.
設立	1949年5月	Established	May 1949
資本金	362億94百万円	Capital	¥36,294 million
代表取締役社長	畑 佳秀	President	Yoshihide Hata
従業員数 (2019年3月31日現在)	連結 30,840名 単体 2,403名 ※平均臨時雇用者数含む	Employees (As of March 31, 2019)	Consolidated 30,840 Non-Consolidated 2,403 * Including the average number of temporary employees
事業概要	・食肉加工品(ハム・ソーセージなど) および調理食品の製造・販売 ・食肉の生産・処理・販売 ・水産物および乳製品の製造・販売	Main businesses	・Manufacture and sale of processed meats (hams and sausages, etc.) and cooked foods (retort-packed food, pre-prepared foods, etc.) ・Breeding of livestock, and processing and sale of fresh meats ・Production and sale of marine and dairy products
本社住所	〒530-0001 大阪市北区梅田2-4-9 ブリーゼタワー	Head office	Breezé Tower, 4-9, Umeda 2-chome, Kita-ku, Osaka 530-0001, Japan
TEL	06-7525-3026	Telephone	+81-6-7525-3026

